



# TOGAF elemei a gyakorlatban

Vinczellér Gábor

---

2009.06.04

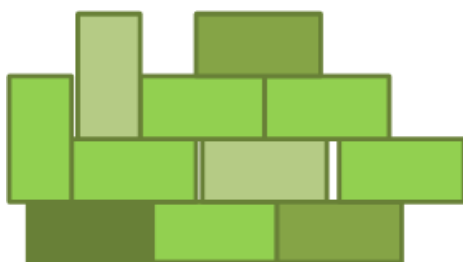
- 8 éves szakmai tapasztalat
  - IT Support, Programozó, jelenleg Projektvezető, Termékfejlesztési Üzletág Vezető
  - Tanácsadási és Szoftverfejlesztési projektek
  - 2007 óta TOGAF Certified



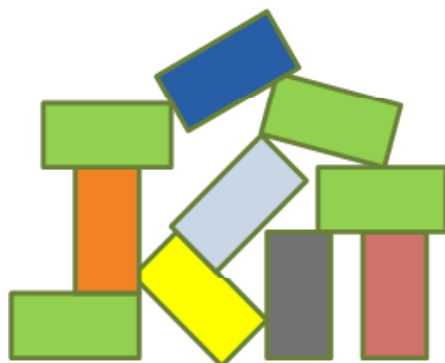
- Számos Vállalati Architektúrához és Konfiguráció menedzsmenthez kapcsolódó projekttapasztalat
  - Pénzügyi szektor
  - Telekommunikáció
  - Államigazgatás, közüzemi szolgáltatók
  - Gyártás- és Gyógyszeripar

- A Vállalati Architektúra Menedzsment jelentőségének hangsúlyozása
- Saját tapasztalataink megosztása, elsősorban a hazai helyzetről
  - Tipikus jelenségek
- Javaslatok megfogalmazása a TOGAF egyes részeinek gyakorlati alkalmazására
- TOGAF és ITIL

- Minden vállalatnak van architektúrája, csak...



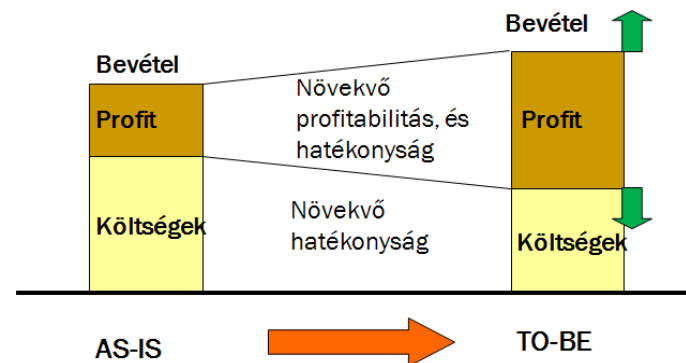
... van amit megterveztek



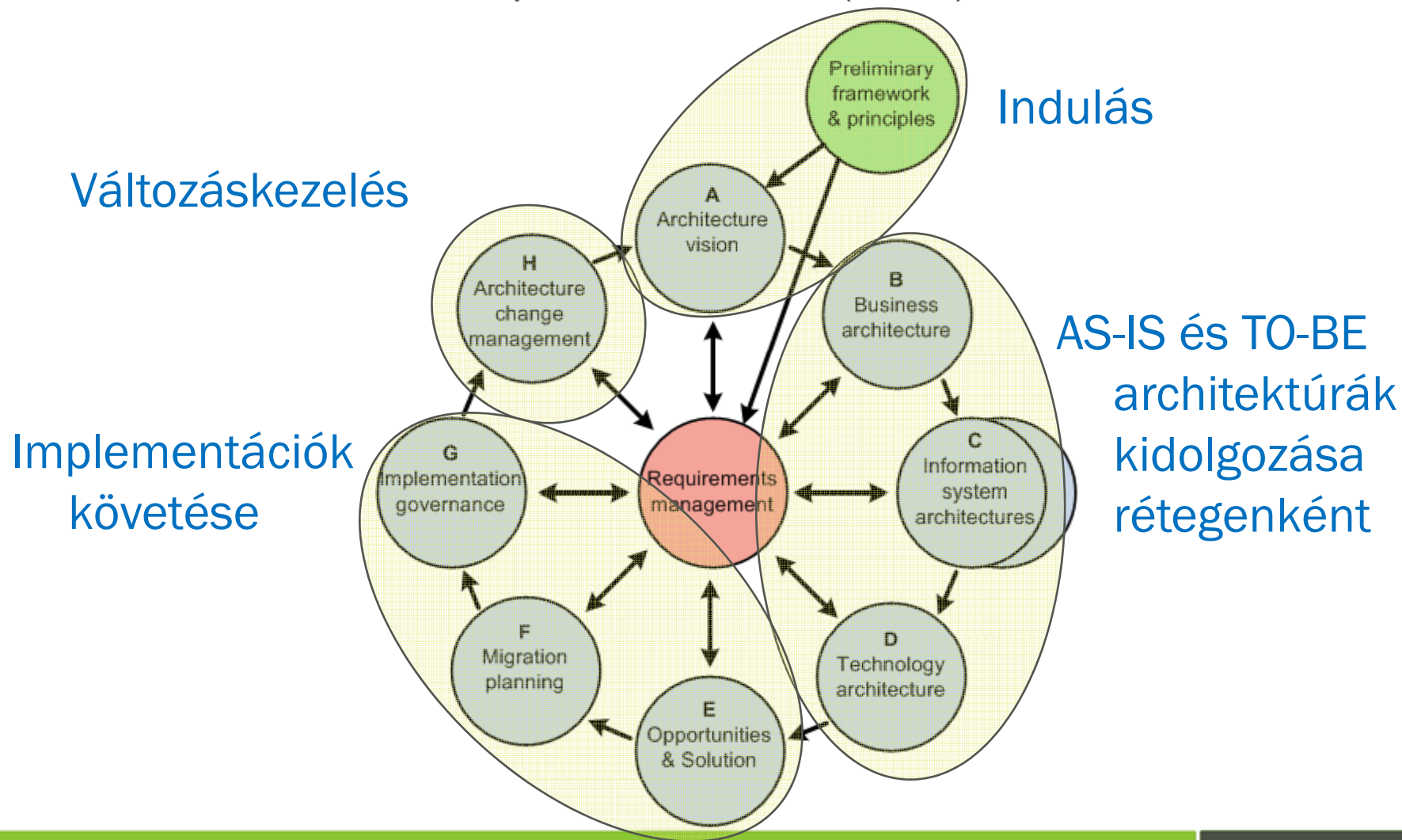
... és van, ami „csak így sikerült”

**Bárhogy is alakult, a működésre és a hatékonyságra jelentős hatása van!**

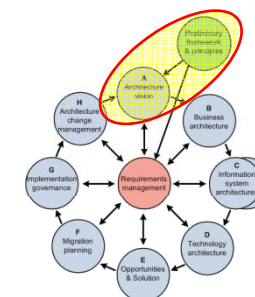
- Teljes rálátás a vállalatra -> az egészet tervezzük ne csak a részeket
  - Gyakorlatban inkább csak az IT-re koncentrálnunk, az üzleti vonatkozásokat erősíteni kell
  
- Eredmények:
  - Közös irányelvek, terminológia, kommunikáció erősítése
  - Jobban integrált megoldások fejlesztése, különösen a több területet, vagy az egész vállalatot érintő kérdésekben
  - Hatékony erőforrás kihasználás
  - Költségcsökkentés (duplikációk kiszűrése)
  - Kockázatok csökkentése
  - Gyorsabb fejlesztések
  - Összehangolt üzleti igények és IT megoldások



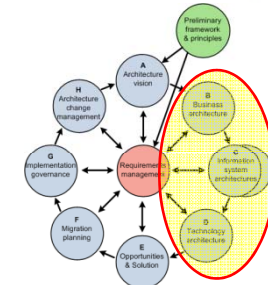
- Architecture Development Method (ADM)



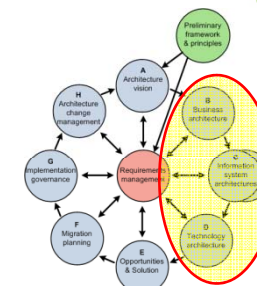
- Vállalati Architektúra csapat felállítása
  - Jellemzően néhány fős csapatok
  - IT oldalon
  - Vállalati Architekt , System Architekt közti különbség
- Működés kialakítása, szervezeten belüli elfogadottság
- Hozzáadott érték nyújtása
  - A szervezetek jól láthatóan igénylik az architektéket!
- Tipikus probléma: a „Vállalati architekt-et beszívja egy erőforrás hiányos projekt” (20%-ban vagyok Vállalati Architekt)
- Egyensúly a stratégiai és az operatív feladatok között, nehéz mindenkinek megfelelni



- Vállalati Architektúra adatbázis (EA Repository) kialakítása
- Az архитеktek fejében össze kell állnia a teljes képnek
  - Az egészet tervezzük, ne csak a részeket
- Ez nem megspórolható, a kulcs a megfelelő absztrakciós szint megválasztása, **ÉS MEGTARTÁSA!**
- Irányelvek szintetizálása
  - a tervezési szempontok és a jövőképek lényegi üzeneteinek összefoglalása, a megvalósítók számára
- Tipikus probléma: Kiszervezett fejlesztések miatt gyakran még a legfelső szintű tervezést is külsősök végzik

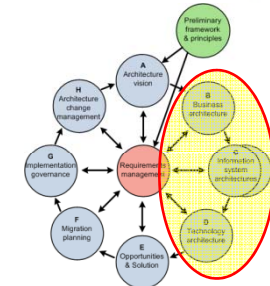


- Jelen állapot nyilvántartása
  - Ne kelljen mindenre emlékezni
- Különbségek meghatározása a jelen állapot és a jövőbeli tervezett állapot között
- Több réteg, a rétegek közti kapcsolatok
  - Nézőpontok, nézetek (ugyanazon adat nézőpont függő megjelenése)
- Két típusú eszköz terjedt el:
  - „Inkább rajzoló” típusú eszköz
  - „Inkább adatbázis” típusú eszköz
- Az adatbázis használata kulcsfontosságú
  - Publikáljuk! Ne csak az архитеktek olvassák
  - Alkalmazás térképek, referencia architektúrák, aktuális helyzet, stb.
  - Példa: A fejlesztések indító dokumentumának kötelező melléklete az AS-IS ábra

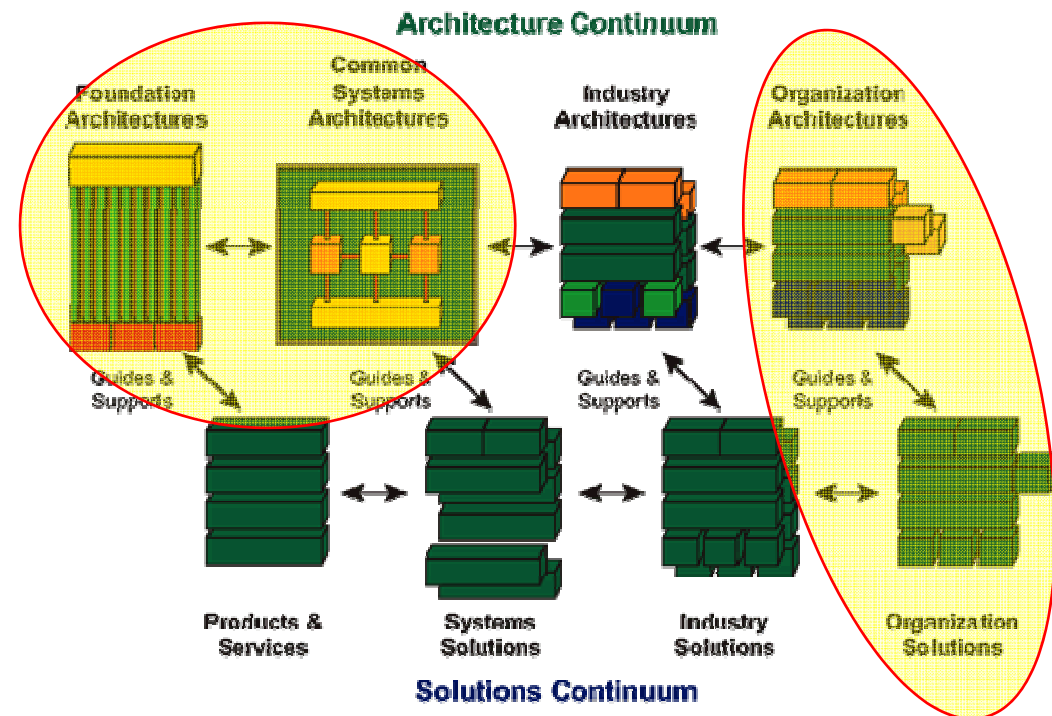


- A TOGAF csak nagyon „META” szinten segít

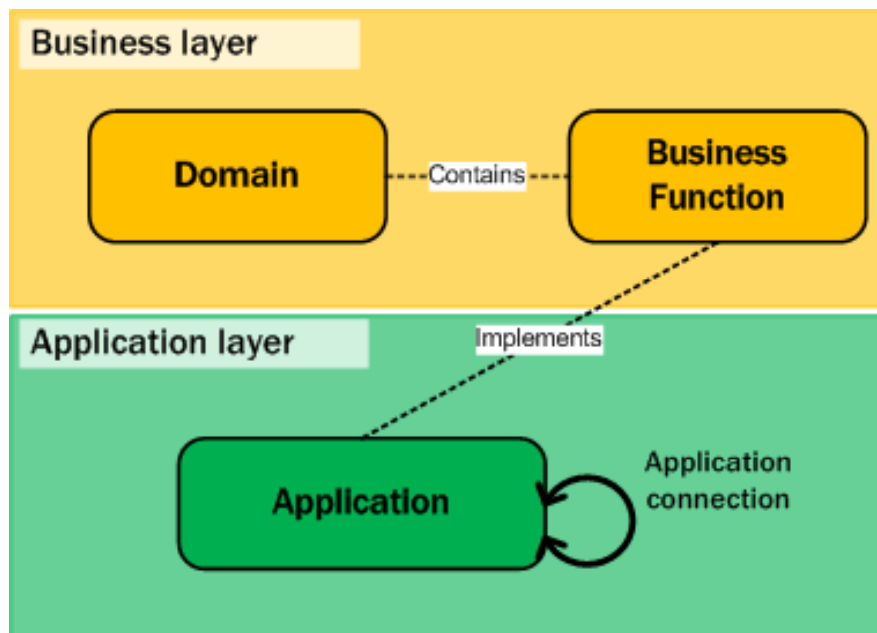
- Technical Reference Model
  - Integrated Information Infrastructure Ref. Model



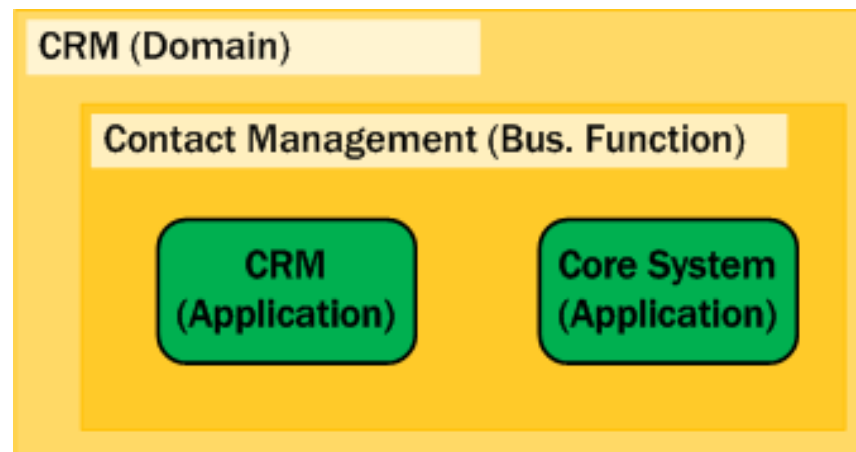
- Az igazi kihívás a vállalat specifikus architektúra és megoldás kialakítása
- Rugalmas adatszerkezet (meta-model)
- Az absztrakciós szintek megfelelő megválasztása
- Kapcsolatok, megfeleltetések fontossága



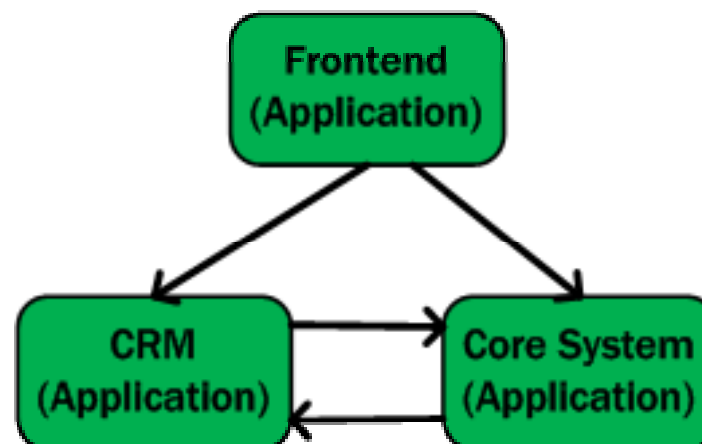
## Meta szint:



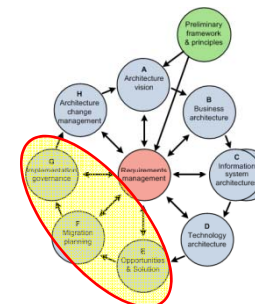
## Megoldás szint - Nézet 1:



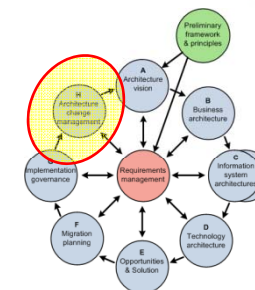
## Nézet 2:



- Beépülés a fejlesztési, implementációs projektekbe
- Architekti követelmények (irányelvek) betartatása, adott esetben eskzaláció
  - ha sértik is az irányelvet, akkor annak magyarázata legyen! TUDATOSSÁG!
- Az irányelvek:
  - Publikusak legyenek, széles körű konszenzuson alapuljanak
  - Általános, ritkán változó „mondások”, de lényegi mondanivalójuk legyen
  - Példa irányelvek: funkcionális dekomponálás, a teljes architektúra technológiai szempontú rétegezése, adatok kezelése



- A baseline (AS-IS) architektúra változásainak folyamatos átvezetése a repository-ba
  - A következő ADM ciklusban a baseline már aktuális lesz
- Beépülés a változáskezelési folyamatba
  - Példa: Az architekci csapat egyetértése kell a változás megtörténtéhez
  - Példa: A változás megtörténte után a repository aktualizálása
- Humán Workflow az adminisztráció megkönnyítésére

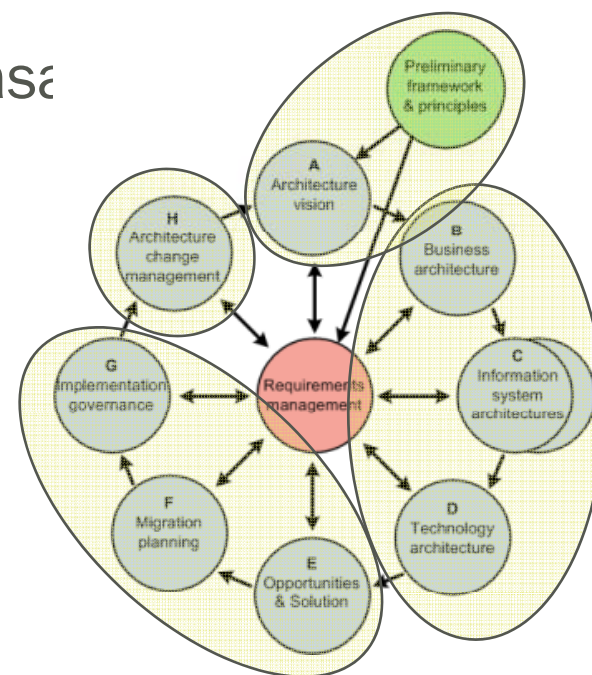


- Egymást kiegészítő két dologról van szó
- Gyakorlatban sokszor felmerül az EA repository és CMDB kapcsolata
  - Integráció, vagy egy adatbázisba mindent

	TOGAF (EA Repository)	ITIL (CMDB)
<b>Hangsúly:</b>	Megoldások fejlesztése, tervezés	Napi üzem, szolgáltatások folyamatos nyújtása
<b>Kulcsszó:</b>	Solution	Service
<b>Támogató adatbázis:</b>	EA Repository: Architektúrális szempontok	CMDB: Konfiguráció kezelési szempontok
<b>Adatbázisban tárolt adatok:</b>	Absztrakt elemek, building blocks, konkrétumok közül is inkább üzleti szoftverek, hardver szint ritkán	Konkrét hardver és szoftver entitások, kevés absztrakció (kivéve service)

- Sokan érzik szükségességét egy tudatosabb, szervezettebb és átfogó architektúra menedzsmentnek
  - Kihívás: dedikált erőforrás és az egész szervezetet átfogó folyamatszabályozás
- Nehéz kimutatni a gyakorlati hasznot a szűkös erőforrások miatt
  - Kihívás: kritikus súly elérése, egyértelmű hozzáadott érték nyújtása
- Az EA mint szabályozó szervezet, ugyanakkor erősíteni szükséges a szolgáltató funkciót is!
  - Architektúrális információk szolgáltatása
  - Ajánlások, irányelvek

- Indulás:
  - Erőforrások kérdése
- AS-IS és TO-BE architektúrák kidolgozása rétegenként:
  - Repository
  - Absztrakció helyes megválasztása
- Implementációk követése:
  - Vegyünk részt a fejlesztésekben
  - Irányelvek, Tudatosság
- Változáskezelés:
  - Meglévő folyamatokhoz kapcsolódás
  - Elektronikus munkafolyamat támogatás
- Hozzáadott érték





Vinczellér Gábor

[vinczeller.gabor@aamtech.hu](mailto:vinczeller.gabor@aamtech.hu)